

Số: 226/KH-CTY

Quận 6, ngày 24 tháng 3 năm 2023

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH CÔNG TY NĂM 2023

- Căn cứ Nghị định số 10/2019/NĐ-CP ngày 30 tháng 01 năm 2019 của Chính phủ về thực hiện quyền, trách nhiệm của đại diện chủ sở hữu nhà nước;
- Căn cứ Điều lệ hoạt động Công ty TNHH MTV Dịch vụ công ích quận 6 được Thành phố phê duyệt năm 2011;
- Căn cứ Kế hoạch số: 250/KH-CTY ngày 25 tháng 03 năm 2022 của Công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên Dịch vụ công ích Quận 6 về kế hoạch sản xuất kinh doanh và kế hoạch đầu tư phát triển 5 năm (2021-2025);
- Căn cứ kết quả hoạt động công ty năm 2022 và năng lực, trình độ chuyên môn của cán bộ các phòng ban tham mưu, các tổ đội sản xuất trực thuộc công ty;
- Căn cứ vào tình hình thực tế có nhiều biến động ảnh hưởng đến hoạt động của công ty trong năm 2023;
- Thực hiện Nghị quyết Đại hội Đảng bộ Quận 6 lần thứ XII nhiệm kỳ 2020 – 2025 về khai thác tốt các nguồn lực để phát triển kinh tế, hoàn thiện cơ sở hạ tầng, xây dựng Quận phát triển theo hướng văn minh hiện đại, nghĩa tình cần tập trung thực hiện các nội dung sau:
 - + Tham gia, phối hợp thực hiện các chương trình trọng điểm về hỗ trợ phát triển và nâng cao chất lượng các ngành dịch vụ; về chỉnh trang đô thị và nâng cao chất lượng môi trường sống trên địa bàn Quận 6 giai đoạn 2020 - 2025.
 - + Đối với công tác bảo vệ môi trường: thực hiện tốt 02 gói thầu “Cung ứng quét dọn, thu gom, vận chuyển chất thải rắn sinh hoạt trên địa bàn Q6, giai đoạn 2 (2022 - 2025)” và “Cung ứng dịch vụ duy tu hệ thống thoát nước và chăm sóc hoa viên trên địa bàn Q6”; tập trung tham gia thực hiện đấu thầu gói thầu “Cung ứng dịch vụ duy tu hệ thống thoát nước và chăm sóc hoa viên trên địa bàn Q6, giai đoạn 2 (2023-2026)”.
 - + Phối hợp các đơn vị liên quan trong việc vận hành, quản lý và bố trí quỹ căn hộ tái định cư tại chung cư 243 Tân Hòa Đông P14/Q6; Thực hiện các công việc còn lại của dự án chung cư 242/16 Bà Hom P13/Q6.
 - + Tình hình thực hiện công tác cổ phần hóa doanh nghiệp theo chỉ đạo của Thủ tướng Chính phủ và Ủy ban nhân dân Thành phố trong năm 2023.
- Thực hiện Nghị quyết số 50-NQ/CB ngày 13/3/2023 của Chi bộ Công ty TNHH MTV Dịch vụ công ích Quận 6 về lãnh đạo hoạt động điều hành của công ty năm 2023. Giám đốc Công ty TNHH MTV Dịch vụ công ích Quận 6 xây dựng Kế hoạch sản xuất kinh doanh công ty năm 2023 với các nội dung sau:

A- NỘI DUNG KẾ HOẠCH:

I. CÁC CHỈ TIÊU DOANH THU, LỢI NHUẬN, NỢP NGÂN SÁCH VÀ CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH KHÁC:

1. Thực hiện công tác sản lượng:

1.1. Công tác Quét dọn, thu gom, vận chuyển chất thải rắn sinh hoạt:

Chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch thực hiện Năm 2023 (364 ngày) theo HD số 79/HĐKT-2022 ngày 29/7/2022. Ca đêm quét: - Đường > 6m: 364 ngày - Đường < 6m: 182 ngày
- Tổng khối lượng quét đường, hè, cầu:	m ² /năm	218.520.238,30
+ Ca ngày		17.370.276,56
+ Ca đêm		201.149.961,74
Đường > 6m		174.333.115,32
Đường < 6m		26.816.846,42
- Quét dải phân cách (ca đêm)	km/năm	2.373,28
- TRCC (79 thùng/ngày)	thùng/năm	28.756
- Vận hành TTC Bà Lài (ca ngày)	tấn/năm	40.040,00
- Vận hành TTC Bà Lài (ca đêm)	tấn/năm	12.740,00
- Thu gom, vận chuyển rác (ca ngày)	T.km/năm	904.467,20
- Thu gom, vận chuyển rác (ca đêm)	T.km/năm	401.987,04

1.2. Công tác Duy tu hệ thống thoát nước:

Chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch thực hiện Năm 2023 (dự kiến bằng năm 2022)
Nạo vét lòng cống tròn và hầm ga bằng thủ công, ĐK cống D=300mm	100md	69,343
Nạo vét lòng cống tròn và hầm ga bằng thủ công, ĐK cống D=400mm	100md	1.223,642
Nạo vét lòng cống tròn và hầm ga bằng thủ công, ĐK cống D=600mm	100md	113,793
Nạo vét lòng cống tròn và hầm ga bằng thủ công, ĐK cống D=800mm	100md	86,233
Nạo vét lòng cống tròn và hầm ga bằng thủ công, ĐK cống D=1.000mm	100md	32,155
Nạo vét lòng cống tròn và hầm ga bằng thủ công, ĐK cống D=1.500mm	100md	4,390
Nạo vét lòng cống vòm -hộp và hầm ga, máng bằng thủ công, bề rộng đáy cống D=1.000mm	100md	7,761
Vận chuyển bùn xe bằng cơ giới, cự ly vận chuyển 10Km<L<14Km; hệ số 0,955; (tỷ trọng 1,22).	m3	895,493

1.3. Công tác Chăm sóc hoa viên:

Chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch thực hiện Năm 2023
Tưới nước thâm cỏ, bằng nước máy tưới thủ công (140 lần/năm)	100m2/lần	79.905,1862
Bón phân thâm cỏ - phân vô cơ (2 lần/năm)	100m2/lần	1.140,8307
Làm cỏ tạp (10 lần/năm)	100m2/lần	5.704,1533
Trồng dặm cỏ lá gừng (10% diện tích)	1m2/lần	5.177,4601
Trồng dặm cỏ nhung (10% diện tích)	1m2/lần	95,4850
Phòng trừ sùng cỏ (2 lần/năm)	100m2/lần	1.140,8307
Chăm sóc bồn kiểng	100m2/năm	20,7554
Chăm sóc cây kiểng trở hoa	100 cây/năm	4,7600
Chăm sóc cây kiểng tạo hình	100 cây/năm	2,2600
Chăm sóc cây kiểng trồng chậu	100 chậu /năm	0,3000
Chăm sóc cây hàng rào	100m2/năm	14,3301
Xén lẹ cỏ lá gừng (12 lần/năm)	100md/năm	1.489,1400
Chăm sóc bảo quản cây xanh loại 1 – cây xanh không có bồn	1 cây/năm	809
Chăm sóc bảo quản cây xanh loại 3 – cây xanh không có bồn	1 cây/năm	1
Trồng cây kiểng tạo hình, kiểng trở hoa, kích thước 15x15 (4 lần/năm)	1 cây	3.840
Quét rác trong công viên, mảng xanh (thâm cỏ) (12 lần/năm)	1.000m2/lần	684,4984
Quét rác trong công viên, mảng xanh (đường gạch)	1.000m2/lần	3.837,9472
-Công viên: 365 lần/năm		3.475,3292
-Mảng xanh: 52 lần/năm		362,6180

2. Thực hiện chỉ tiêu kế hoạch Tài chính do Ủy ban nhân dân Quận 6 giao: Năm 2023, ước thực hiện chỉ tiêu kế hoạch tài chính như sau:

Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2023
- Doanh thu	triệu đồng	107.427
- Lợi nhuận (trước thuế)	triệu đồng	15.200

- Ghi chú: công ty sẽ xin điều chỉnh chỉ tiêu kế hoạch tài chính năm 2023 sau khi ký phụ lục hợp đồng của gói thầu “Cung ứng dịch vụ duy tu hệ thống thoát nước và chăm sóc hoa viên trên địa bàn Quận 6”.

3. Về sản lượng đấu thầu:

- Tiếp tục triển khai thực hiện tốt 2 gói thầu: Cung ứng quét dọn, thu gom, vận chuyển chất thải rắn sinh hoạt trên địa bàn Q6, giai đoạn 2 (2022 - 2025) và gói thầu: Cung ứng dịch vụ duy tu hệ thống thoát nước và chăm sóc hoa viên trên địa bàn Q6.

- Trong quý I/2023, triển khai công tác chuẩn bị tham gia đấu thầu gói thầu “Cung ứng dịch vụ duy tu hệ thống thoát nước và chăm sóc hoa viên trên địa bàn Quận 6, giai đoạn 2 (2023-2026).

- Tiếp tục thực hiện Đề án công tác thu gom và vận chuyển chất thải rắn sinh hoạt trên địa bàn Q6 “Mô hình nâng cao năng suất tiếp nhận rác tại Trạm Bà Lài”; tổ chức vận hành “Hệ thống xử lý nước thải Trạm trung chuyển chất thải rắn sinh hoạt Bà Lài”.

- Năm 2023, công ty triển khai đưa vào sử dụng 01 xe ép rác 10 tấn, 01 xe chở bùn nhằm hoàn thiện quy trình thu gom, vận chuyển chất thải rắn sinh hoạt, bùn cống trên địa bàn Q6; tiếp tục triển khai sử dụng xe ô tô chuyên dùng quét đường, hút bụi rác nhằm nâng cao chất lượng công tác quét dọn vệ sinh đường phố trên địa bàn Quận; tiếp tục thực hiện thu gom và vệ sinh thùng rác công cộng đảm bảo vệ sinh môi trường và mỹ quan đô thị.

- Tiếp tục thực hiện điều chỉnh thời gian quét rác và tăng thêm 01 ca lấy rác thùng rác công cộng khu vực Phường 2, tuyến Hậu Giang - Tháp Mười để cải thiện tình hình vệ sinh trên địa bàn Phường 2. Công ty thực hiện tăng thêm ca quét ngày từ 9h30' đến 17h00' và điều chỉnh thời gian ca quét đêm từ 19h00' -> 01h00' sáng hôm sau để đảm bảo vệ sinh môi trường và mỹ quan đô thị trên địa bàn Phường 2, xây dựng Phường 2 đạt các tiêu chí Phường không xả rác ra đường và Kênh Rạch.

- Nghiên cứu, đầu tư và đề ra phương án thực hiện công tác vệ sinh môi trường có chất lượng, ổn định với sự chung sức của các ngành, các cấp trên địa bàn Quận.

- Phối hợp thực hiện cập nhật thông tin, dữ liệu, mô tả dữ liệu về hệ thống thoát nước trên địa bàn Quận 6, nhằm từng bước số hóa dữ liệu hệ thống thoát nước theo định hướng chuyển đổi số của Ủy ban nhân dân Thành phố Hồ Chí Minh.

- Công ty tiếp tục đầu tư mua sắm các phương tiện, trang thiết bị như: Thiết bị hút bùn cống cải tiến cho Đội Duy tu; Cổng trục cho Phân xưởng sửa chữa cơ khí phục vụ sửa chữa các xe cơ giới, container và các hạng mục sửa chữa lớn khác; Xe tưới nước hoa viên cho Đội Quản lý cây xanh; Xây dựng và lắp đặt hệ thống tưới tự động tại các hoa viên trên địa bàn Quận 6; Cải tiến thùng nạp rác của xe ép rác; xe thùng 660 lít ...nhằm phục vụ cho việc tổ chức thực hiện 02 gói thầu Cung ứng các sản phẩm dịch vụ công ích trên địa bàn Quận 6.

- Tiếp tục tăng cường cán bộ chuyên trách có năng lực chuyên môn giỏi về các lĩnh vực: cảnh quan môi trường, duy tu thoát nước hoặc ký kết hợp đồng thuê chuyên gia nếu có nhu cầu,..... cho các phòng, các đội trực thuộc công ty nhằm đảm bảo chất lượng việc thực hiện gói thầu cung ứng sản phẩm công ích đã thắng; tiếp tục tập huấn tay nghề cho công nhân.

4. Về công tác quản lý nhà:

- Tiếp tục thực hiện công tác bàn giao nhà ở cũ còn lại, căn hộ tái định cư đang quản lý trông và toàn bộ nhà đất sản xuất kinh doanh về Trung tâm Quản lý nhà và Giám định xây dựng theo chỉ đạo của Ủy ban nhân dân Thành phố.

- Tiếp tục đôn đốc hoạt động thu tiền cho thuê nhà đất sản xuất kinh doanh và đề ra các giải pháp có hiệu quả trong việc thu hồi tiền thuê nhà, đất đối với các trường hợp nợ tiền thuê nhà đất.

- Phối hợp triển khai thực hiện Kế hoạch số 08/KH-UBND, ngày 09/01/2023, của UBND/Q6 về kiểm tra hiện trạng sử dụng mặt bằng, nhà đất do Nhà nước quản lý thuộc

khối Hành chính sự nghiệp và Khối Dịch vụ công ích trên địa bàn quận 6 năm 2023; Kế hoạch số 26/KH-UBND, ngày 18/01/2023, của UBND/Q6 về tiếp tục triển khai thực hiện Chỉ thị số 24-CT/TU, ngày 11/11/2019, của Ban Thường vụ Thành ủy về kiểm kê, rà soát quỹ đất, nhà, công trình và các tài sản khác gắn liền với đất thuộc sở hữu nhà nước và tăng cường lãnh đạo, chỉ đạo nâng cao hiệu quả quản lý, sử dụng nhà, đất và tài sản gắn liền với đất thuộc sở hữu nhà nước trên địa bàn thành phố tại Quận 6 năm 2023.

- Triển khai Kế hoạch số 86/KH-Cty-QLN ngày 01/02/2023 về kiểm tra hiện trạng sử dụng mặt bằng, nhà đất do Công ty TNHH MTV Dịch vụ công ích quận 6 được giao quản lý, giữ hộ và cho thuê sử dụng sản xuất kinh doanh năm 2023.

- Tiếp tục tạm quản lý, vận hành chung cư 243 Tân Hòa Đông P14/Q6 và đề xuất, kiến nghị các khó khăn, vướng mắc trong quá trình thực hiện về Ủy ban nhân dân Quận 6, Sở Xây dựng.

- Đối với công trình sửa chữa nhà tập thể số 189/25C Gia Phú P1/Q6: Ngày 27/5/2022, UBND/Q6 có công văn số 1881/UBND-TCKH, trong đó, Ủy ban nhân dân Quận 6 giao Phòng Quản lý đô thị quận 6 làm chủ đầu tư thực hiện việc kiểm định lại kiểm định nhà ở tập thể số 189/25C Gia Phú, Phường 1, Quận 6. Hiện đang chờ Phòng Quản lý đô thị quận 6 tham mưu Ủy ban nhân dân Quận 6 về kết luận kết quả kiểm định đối với căn nhà trên để làm cơ sở thực hiện các bước tiếp theo.

- Trong giai đoạn 2022-2023, Công ty đã đăng ký sửa chữa 14 công trình chung cư cũ cấp C xây dựng trước năm 1975 trên địa bàn Quận 6. Sau khi được Thành phố ghi vốn công ty sẽ tổ chức triển khai thực hiện.

II. THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN:

Trong năm 2023, công ty tiếp tục phối hợp triển khai thực hiện một số công tác trọng điểm, cụ thể như sau:

- Phối hợp với Phòng Tài nguyên và môi trường, Ủy ban nhân dân 14 phường và các đơn vị liên quan để triển khai thực hiện tốt Kế hoạch số 603/KH-UBND ngày 02/11/2022 của UBND/Q6 về tổ chức thực hiện giá dịch vụ thu gom, vận chuyển và xử lý chất thải rắn sinh hoạt sử dụng vốn ngân sách nhà nước trên địa bàn quận 6.

- Phối hợp với Hợp tác xã Môi trường Quận 6, Ủy ban nhân dân 14 phường và các đơn vị liên quan để tính toán hợp lý thời gian các xe thu gom rác khi về đỗ tại trạm rác Bà Lài, tránh tình trạng tập trung về cùng một thời điểm gây ùn ứ và gây ách tắc giao thông tại trạm (thực hiện cấp logo ra vào trạm Bà Lài).

- Tiếp tục phối hợp với Ủy ban nhân dân các Phường 2, 5, 6, 9 đảm bảo công tác quét dọn vệ sinh, thu gom vệ sinh thùng rác công cộng trên các tuyến đường tại Phố chuyên doanh “Hoa vải Chợ Lớn” phường 2, “Phố chuyên doanh phụ kiện thời trang Chợ Lớn” phường 2, “Phố chuyên doanh vàng trên tuyến đường Minh Phụng” Phường 9; Tuyến đường “âm thực - mua sắm” Hậu Giang.

- Phối hợp xử lý cơ bản về tình hình vệ sinh môi trường, trật tự lòng đường, hè phố, trọng tâm là 04 chợ truyền thống, 14 tuyến đường chính, kênh Hàng Bàng, rạch Bàu Trâu; Phối hợp với UBND 14 phường trong việc giải quyết các điểm rác phát sinh trên địa bàn quận 6.

- Phối hợp với Công an Quận 6 trong việc nâng cao chất lượng hoạt động của mô hình “Tổ công nhân đường phố phòng, chống tội phạm” theo Kế hoạch số 218/KH-DVCI ngày 12/4/2013 được ký kết giữa Công an Quận 6 và Công ty TNHH MTV Dịch vụ công ích Q6; Phối hợp BCH Quân sự Quận 6 trong các hoạt động của Ban chỉ huy Quân sự Công ty TNHH MTV Dịch vụ công ích Quận 6; Phối hợp Hội Luật gia Q6, Liên đoàn Lao động Q6 đẩy mạnh công tác tuyên truyền, phổ biến giáo dục pháp luật cho lực lượng công nhân lao động, đặc biệt là công tác cổ phần hóa doanh nghiệp.

- Tiếp tục đầu tư trang thiết bị, phương tiện vận chuyển (như xe thùng 660 lít, công trục cho Phân xưởng sửa chữa cơ khí, thiết bị hút bùn cống cải tiến cho Đội Duy tu, xe bồn tưới nước các hoa viên, mảng xanh cho Đội Quản lý cây xanh;...) nhằm từng bước thay thế số phương tiện cũ, hư hỏng, xuống cấp; Xây dựng và lắp đặt hệ thống tưới tự động tại một số hoa viên trên địa bàn Quận 6 đảm bảo đủ điều kiện thực hiện; Cải tiến thùng nạp rác của xe ép rác;...góp phần hoàn thiện Quy trình quét dọn, thu gom, vận chuyển chất thải rắn sinh hoạt, Quy trình duy tu hệ thống thoát nước và chăm sóc hoa viên trên địa bàn quận 6. Trong đó, chú ý đầu tư máy móc, thiết bị chuyên ngành cho từng đội để tăng năng suất lao động, giảm chi phí, nâng cao chất lượng vệ sinh môi trường và mỹ quan đô thị.

- Tiếp tục phối hợp triển khai thực hiện Quyết định số 1061/QĐ-UBND ngày 22/3/2021 của UBND/Q6 về ban hành Kế hoạch thực hiện Chương trình trọng điểm thực hiện Nghị quyết Đại hội đại biểu Đảng bộ Q6 lần thứ XII, nhiệm kỳ 2020-2025 về “Chỉnh trang đô thị và nâng cao chất lượng môi trường sống”, giai đoạn 2020-2025; Quyết định số: 1063/QĐ-UBND, ngày 22/3/2021, của UBND Q6 về ban hành Kế hoạch thực hiện Chương trình trọng điểm thực hiện Nghị quyết Đại hội đại biểu Đảng bộ quận lần thứ XII, nhiệm kỳ 2020 – 2025 về “Hỗ trợ và nâng cao chất lượng các ngành Dịch vụ giải đoạn 2020 – 2025” trên địa bàn Quận 6.

- Về công tác cổ phần hóa doanh nghiệp theo chỉ đạo của Thủ tướng Chính phủ và Ủy ban nhân dân Thành phố trong năm 2023:

Thực hiện Quyết định số 2916/QĐ-UBND ngày 29/8/2022 của UBND Thành phố về ban hành Kế hoạch phê duyệt Đề án “Cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước thuộc UBND Thành phố Hồ Chí Minh giai đoạn 2022-2025”: qua ý kiến góp ý của các Sở, ngành và UBND/Q6, công ty tiếp tục hoàn chỉnh Đề án cơ cấu lại Công ty TNHH MTV Dịch vụ Công ích quận 6 giai đoạn 2022-2025 trình UBND Thành phố phê duyệt.

Thực hiện Chỉ thị 07/CT-UBND ngày 16/7/2019 của UBND Thành phố về việc tăng cường chỉ đạo, đẩy mạnh công tác cơ cấu lại, sắp xếp, đổi mới, cổ phần hóa và thoái vốn nhà nước tại doanh nghiệp Nhà nước và doanh nghiệp có vốn góp Nhà nước: Công ty thực hiện báo cáo hàng tháng theo quy định.

- Phối hợp tốt với các cơ quan, ban ngành cấp Quận, phường và thành phố để thực hiện tốt các công tác trọng tâm của ngành cũng như các phong trào, kế hoạch chung của Quận và Thành phố.

III. THỰC HIỆN KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN CÁC HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY THEO NỘI DUNG GIẤY CHỨNG NHẬN ĐĂNG KÝ KINH DOANH ĐÃ ĐƯỢC CẤP:

1. Tiếp tục tập trung nghiên cứu và từng bước đi vào thực hiện các hoạt động:

Xây dựng và triển khai các hoạt động thuộc các lĩnh vực dịch vụ đô thị có trong giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh của công ty cụ thể như:

- Vận chuyển xà bần trên địa bàn Quận 6.
- Thực hiện các dịch vụ vệ sinh môi trường trong và ngoài quận.
- Đẩy mạnh việc thi công các công trình ngầm, thoát nước, cảnh quan sân vườn.
- Tính toán bố trí, luân chuyển, điều chuyển nhân sự khi công ty mở rộng loại hình, đầu tư xe cơ giới chuyên dụng, thiết bị nhằm tăng năng suất lao động.

2. Tiếp tục phát triển các hoạt động xây dựng trong và ngoài quận:

- Xây dựng sân vườn, cảnh quan, hoa viên ...

- Xây dựng các công trình hạ tầng kỹ thuật.
- Xây dựng nhà dân dụng.
- Nghiên cứu, định hướng phát triển, mở rộng hoạt động của công ty nhất là mở rộng thêm các loại hình dịch vụ phục vụ xã hội, các loại hình dịch vụ đô thị gắn với môi trường.

B- PHƯƠNG THỨC THỰC HIỆN:

Nhằm thực hiện tốt các nội dung kế hoạch đề ra, đòi hỏi toàn đơn vị tập trung đầu tư về chuyên môn, công sức tìm ra các giải pháp thích hợp, sáng tạo trong lao động để mang lại hiệu quả trong công việc cao nhất:

I. ĐỐI VỚI CÔNG TÁC TỔ CHỨC, NHÂN SỰ:

- Lãnh đạo các phòng ban chuyên môn được củng cố đảm bảo phù hợp năng lực chuyên môn, biết đầu tư cho công việc, phát huy tốt vai trò tham mưu cho Ban Giám đốc để hoàn thành nhiệm vụ được giao.
- Lãnh đạo các tổ đội sản xuất trực thuộc công ty: được điều chỉnh cho phù hợp với năng lực đảm bảo phát huy được thế mạnh trong điều hành sản xuất, phát triển năng lực lãnh đạo tổ đội, thể hiện tính công bằng, bình đẳng trong phân công, đưa hoạt động của tổ đội mình vào nề nếp, thực hiện đúng qui trình kỹ thuật, tuân thủ nội qui cơ quan, mạnh dạn bổ nhiệm nhân lực trẻ có năng lực, giàu nhiệt huyết, có tinh thần trách nhiệm vào nhiệm vụ lãnh đạo tổ, đội, biết tìm giải pháp phát triển tổ đội theo yêu cầu phát triển chung của toàn công ty.
- Rà soát bổ sung phương án quy hoạch lực lượng cán bộ kế thừa; cần thiết có thể đột phá trong công tác đào tạo, tuyển chọn nhân sự có chuyên môn để đáp ứng nhu cầu của thời kỳ mới, trong từng thời điểm 2 năm có sự rà soát, bổ sung, đánh giá lại lực lượng quy hoạch, kế thừa.
- Về nhân sự toàn công ty: thực hiện theo kế hoạch sử dụng lao động công ty năm 2023 tiến tới định hình hợp lý nhân sự toàn công ty nhằm phát huy tối đa năng suất lao động hợp lý cho toàn đơn vị.

II. ĐỐI VỚI CÔNG TÁC ĐỊNH HƯỚNG, HOẠT ĐỘNG:

Các phòng tham mưu: Tài chính Kế toán, Quản trị Nhân sự, Kế hoạch Kỹ thuật cần thực hiện tốt các nội dung:

1. Phòng Tài chính Kế toán:

- Tham mưu cho Ban Giám đốc thực hiện công tác kế toán – tài chính của công ty theo đúng chế độ, chính sách tài chính và thực hiện đầy đủ các chế độ báo cáo theo đúng qui định; là đầu mối trong công tác chuẩn bị để tiếp đoàn kiểm toán thuộc kế hoạch kiểm toán năm 2023 của kiểm toán Nhà nước.
- Tham mưu cho Ban Giám đốc kịp thời về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của đơn vị hàng tháng, quý, 6 tháng để Ban Giám đốc kịp thời điều chỉnh các hoạt động toàn đơn vị cho phù hợp với kết quả chung của công ty.
- Tham mưu cho Ban Giám đốc trong việc hạch toán và thực hiện công tác tài chính khi thực hiện liên kết, liên doanh với các đối tác ngoài đơn vị và khi thực hiện các dự án, các hợp đồng mua sắm tài sản của đơn vị.
- Phối hợp Phòng KHKH trong việc thực hiện định mức khoán vật tư - dụng cụ lao động từ các tổ đội trên tinh thần tiết kiệm và tổ chức thực hiện theo đúng qui định pháp luật.
- Chịu trách nhiệm phối hợp với các phòng chức năng và các đơn vị tư vấn cổ phần hóa trong việc thực hiện nhiệm vụ của Tổ giúp việc, Ban chỉ đạo cổ phần hóa doanh nghiệp của công ty theo chỉ đạo của Ủy ban nhân dân Thành phố.

2. Phòng Kế hoạch Kỹ thuật:

- Tham mưu cho Ban Giám đốc xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh công ty năm 2023; xây dựng định mức sử dụng trang thiết bị, dụng cụ bảo hộ lao động và quần áo đồng phục công ty hằng năm.

- Tham mưu cho Ban Giám đốc trong việc kiểm tra đánh giá chất lượng công việc các tổ đội sản xuất, mức độ hoàn thành việc thực hiện bảo hộ lao động và an toàn lao động. Trong năm 2023, tiếp tục nâng cao chất lượng hoạt động của Tổ kiểm tra thực hiện công tác sản lượng, bảo hộ lao động và an toàn vệ sinh lao động đối với các Đội Duy tu, Đội Quản lý Cây xanh, Đội Vệ sinh môi trường và Phân xưởng sửa chữa thuộc công ty; trong đó hàng tháng nhận xét, đánh giá và có đề xuất hình thức khen thưởng, kỷ luật nhằm kịp thời chấn chỉnh các trường hợp vi phạm cũng như động viên, khích lệ tinh thần người lao động hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao).

- Chịu trách nhiệm và phối hợp với Phòng Tài chính kế toán trong việc nghiên cứu các hoạt động khoán vật tư, công cụ lao động cho các tổ đội sản xuất trực thuộc công ty để thực hiện tốt việc tiết kiệm ngân sách và tạo sự chủ động, linh hoạt cần thiết cho các tổ đội phù hợp với tình hình cơ giới đã đầu tư, trang bị mới cho các đội.

- Trong năm 2023, kịp thời đề ra các giải pháp, các kế hoạch, các sáng kiến tăng năng suất lao động - tiết kiệm để thực hiện nhiệm vụ kế hoạch toàn công ty, nhất là thực hiện qui trình lấy rác mới toàn địa bàn quận 6 phù hợp với định mức lao động đã được bộ và thành phố ban hành. Tập trung thực hiện cho được kết quả cụ thể là thay đổi bộ mặt vệ sinh môi trường trên địa bàn Quận 6.

- Tham mưu cho Ban Giám đốc trong việc thực hiện các công trình, dự án trong nội dung kế hoạch của công ty; Xây dựng lại lộ trình, định mức nhiên liệu phù hợp với tình hình thực tế; đầu tư mua sắm các phương tiện, trang thiết bị, dự kiến trong năm như sau:

- + Mua 01 xe tưới nước hoa viên cho Đội Quản lý cây xanh.

- + Mua 25 xe đẩy tay loại 660 lít cho Đội Vệ sinh môi trường.

- + Hoàn chỉnh việc đầu tư “Xây dựng công trực cho Phân xưởng sửa chữa cơ khí”, nhằm tăng hiệu quả công việc, giảm sức lao động cho công nhân của phân xưởng và đầu tư thiết bị hút bùn cống cải tiến nhằm tăng năng suất lao động trong công tác nạo vét bùn cống của Đội Duy tu.

- + Đầu tư “Xây dựng và lắp đặt hệ thống tưới tự động tại một số hoa viên trên địa bàn Quận 6 đảm bảo đủ điều kiện thực hiện”, nhằm hoàn thiện quy trình chăm sóc hoa viên, mảng xanh, cũng như để triển khai gói thầu Cung ứng dịch vụ duy tu hệ thống thoát nước và chăm sóc hoa viên trên địa bàn Quận 6 giai đoạn 2 (2023-2026).

- Phối hợp với Đội Vệ sinh môi trường tiếp tục tổ chức thực hiện Hợp đồng liên kết thực hiện công tác thu gom, vận chuyển và xử lý chất thải y tế, nguy hại trên địa bàn Quận 6 với Công ty TNHH MTV Môi trường đô thị thành phố.

- Phối hợp các đơn vị liên quan trong việc thực hiện Chỉ thị số 23-CT/TU ngày 25/7/2019 của Ban Thường vụ Thành ủy: Tham mưu cho Ban Giám đốc công ty tiếp tục triển khai thực hiện Kế hoạch số 118-KH/CB ngày 12/9/2019 của Chi bộ về thực hiện Nghị quyết số 12-NQ/QU ngày 16 tháng 8 năm 2019 của Ban Thường vụ Quận ủy về tăng cường sự lãnh đạo, chỉ đạo nâng cao hiệu quả công tác quản lý nhà nước về trật tự xây dựng.

- Tham mưu cho Ban Giám đốc trong việc xin phép cho các xe vận chuyển của Đội Duy tu, Đội Quản lý cây xanh, Đội vệ sinh môi trường và các đối tác vận chuyển rác được lưu thông vào giờ cấm, đường cấm khu vực nội đô Thành phố gửi Sở Giao thông vận tải cấp phép theo quy định.

- Chịu trách nhiệm và phối hợp với Phòng Tài chính kế toán, Phòng Quản trị nhân sự trong việc thực hiện 02 gói thầu Cung ứng quét dọn, thu gom, vận chuyển chất thải rắn sinh hoạt trên địa bàn Quận 6 giai đoạn 2 (2022-2025) và “Cung ứng dịch vụ duy tu hệ thống thoát nước và chăm sóc hoa viên trên địa bàn Quận 6”. Chuẩn bị hồ sơ phục vụ việc đấu thầu gói thầu “Cung ứng dịch vụ duy tu hệ thống thoát nước và chăm sóc hoa viên trên địa bàn quận 6 giai đoạn 2023 - 2026” trong quý II năm 2023.

- Tổng hợp, báo cáo Ủy ban nhân dân Quận 6 về kết quả thực hiện và đề xuất, kiến nghị các khó khăn, vướng mắc từ khi được giao quản lý, vận hành chung cư 243 Tân Hòa Đông P14/Q6.

- Chủ trì, phối hợp với Phòng TCKT, Đội VSMT và các đơn vị liên quan trong việc triển khai tổ chức thực hiện giá dịch vụ thu gom, vận chuyển và xử lý chất thải rắn sinh hoạt sử dụng vốn ngân sách nhà nước trên địa bàn Quận 6 năm 2023.

3. Phòng Quản trị Nhân sự:

- Tham mưu cho Ban Giám đốc về công tác tổ chức, quản lý nhân sự và phát triển nhân sự (nếu có) phù hợp với yêu cầu phát triển chung của công ty (*cần tuyển thêm mới các vị trí còn thiếu và thật sự cần thiết như: Kỹ sư cảnh quan và kỹ thuật hoa viên, Kỹ sư có chuyên môn về công trình hạ tầng kỹ thuật, cử nhân chuyên môn về lao động tiền lương*).

- Thực hiện tốt công tác tổ chức hội họp, sinh hoạt với các bộ phận trong đơn vị và các cơ quan ngoài đơn vị, đồng thời làm tốt nhiệm vụ lưu trữ hồ sơ, báo cáo theo qui định thành phố và thực hiện tốt, kịp thời giao nhận báo cáo, văn bản bằng điện tử theo yêu cầu của các cấp, quản lý và cập nhật nội dung trang thông tin của công ty theo đúng quy định.

- Tham mưu cho Ban Giám đốc xây dựng kế hoạch sử dụng lao động công ty năm 2023.

- Hoàn chỉnh Đề án cơ cấu lại công ty gửi Tổ Công tác thẩm định Đề án cơ cấu lại doanh nghiệp trình Ủy ban nhân dân Thành phố phê duyệt.

*** Sự phối hợp các phòng ban tham mưu cần thực hiện tốt các nội dung:**

- Có sự thống nhất chung giữa các phòng ban về các nội dung: sản lượng – lương - doanh thu - lợi nhuận, nhân sự ... đã có trong kế hoạch làm cơ sở để thực hiện nhiệm vụ trong năm 2023.

- Giao đầu mối là Phòng Tài chính Kế toán có nhiệm vụ phối hợp các phòng ban để thực hiện cơ sở số liệu tài chính của mình trong năm.

Để thực hiện tốt các nội dung này cần thiết phải thực hiện:

+ Phát huy tinh thần dân chủ trong toàn công ty.

+ Kế hoạch chung của công ty phải được quán triệt, thống nhất của tất cả cán bộ đầu ngành công ty (phải sinh hoạt, thảo luận, đóng góp ý kiến và thống nhất đi vào thực hiện để toàn thể bộ phận tham mưu hiểu thấu đáo, biết căn kẽ và cùng chung tay thực hiện tốt nội dung kế hoạch năm 2023).

+ Phân tích rõ trách nhiệm từng bộ phận phòng, ban công ty trong thực hiện nhiệm vụ chuyên môn của mình trong năm.

III. ĐỐI VỚI CÁC TỔ ĐỘI SẢN XUẤT TRỰC THUỘC CÔNG TY:

1. Các nội dung chủ yếu:

- Chủ động điều hành nhiệm vụ được giao theo kế hoạch, theo hợp đồng đã ký kết đạt hiệu quả cao, đảm bảo chất lượng, thể hiện tốt tinh thần trách nhiệm và thực hiện an toàn lao động và tiết kiệm.

- Các tổ đội nắm vững các hoạt động của đội mình, tổ chức điều hành hoạt động đơn vị mình theo đúng các qui định, thực hiện tốt qui trình kỹ thuật đã được ban hành. Trong hoạt động cần có bước kiểm tra, đánh giá kịp thời để uốn nắn những sai lệch. Cần phát huy những sáng kiến cải tiến kỹ thuật, đề xuất các giải pháp thực hiện tốt nhiệm vụ được giao.

- Chủ động đề xuất định hướng sắp xếp, tổ chức phân công lao động phù hợp với các hoạt động sản xuất, kinh doanh, thi công xây dựng, hợp tác, liên kết với các đối tác cho các dự án, công trình ngoài nhiệm vụ kế hoạch của đơn vị.

- Kịp thời phối hợp hỗ trợ cho nhau trong công tác, trong các dự án, trong các chương trình của Quận 6 và Thành phố để hoàn thành nhiệm vụ chung của công ty.

- Hàng tháng, các tổ đội sản xuất dự kiến kế hoạch thực hiện của mình trình Giám đốc để theo dõi thực hiện công tác tháng của đội.

- Trong kế hoạch hoạt động của tổ đội cần thể hiện các nội dung:

+ Sản lượng thực hiện trong tháng.

+ Các công tác cần thiết ngoài sản lượng: sửa chữa phương tiện dụng cụ, quản lý hoạt động của tổ đội, chăm sóc đời sống người lao động ...

+ Các đề xuất phục vụ công tác chính của phòng, đội như: các sáng kiến mới, cải tiến trong lao động, các giải pháp thực hiện, các kiến nghị nêu có.

2. Các vấn đề cụ thể cần tập trung:

2.1. Đối với Đội Vệ sinh môi trường:

- Tiếp tục thực hiện qui trình quét, phân chia các tuyến đường phù hợp với định mức mới của Thành phố và yêu cầu chung của Ủy ban nhân dân Q6 về công tác vệ sinh môi trường bằng kế hoạch cụ thể của Ban chỉ huy đội trình Ban Giám đốc phê duyệt.

- Xây dựng kế hoạch đào đường theo định kỳ 6 tháng 1 lần nhằm đảm bảo tính công bằng và hiệu quả công tác; Lập sổ phân công tác, nhật ký công tác hàng ngày của 2 tổ vệ sinh để phục vụ cho công tác nghiệm thu sản lượng hằng tháng.

- Tăng cường kiểm tra giám sát viên trong công tác chuyên môn các tổ, tổ trưởng công đoàn bộ phận theo yêu cầu kế hoạch của đội và theo yêu cầu thực tế của công tác vệ sinh môi trường trên toàn địa bàn Quận 6.

- Tiếp tục đưa hoạt động tại trạm rác Bà Lài, tổ vận chuyển vào qui trình hoạt động của toàn đội trên nguyên tắc: tiết kiệm, tăng năng suất lao động, đảm bảo ngày giờ công, phân công hợp lý, công bằng, an toàn lao động, an toàn giao thông.

- Phối hợp với Phòng kế hoạch kỹ thuật tổ chức thực hiện Hợp đồng liên kết thực hiện công tác thu gom, vận chuyển và xử lý chất thải y tế, nguy hại trên địa bàn Quận 6 với Công ty TNHH MTV Môi trường đô thị Thành phố.

- Phối hợp với đơn vị tư vấn và Phòng kế hoạch kỹ thuật tổ chức vận hành Trạm rác Bà Lài theo đúng qui trình của Sở Tài nguyên - Môi trường và UBND/Q6 ban hành.

- Phối hợp tốt với Ủy ban nhân dân các phường thực hiện công tác tổng vệ sinh, giữ gìn các tuyến đường kiểu mẫu của Quận 6.

- Phối hợp với Phòng kế hoạch kỹ thuật trong việc quản lý, vận hành hầm chứa rác ngầm tại khu vực chợ Bình Tiên P4/Q6.

- Phối hợp với Phòng KHKT trong việc thực hiện giá dịch vụ thu gom, vận chuyển và xử lý chất thải rắn sinh hoạt trên địa bàn Quận 6 năm 2023.

2.2. Đối với Đội duy tu:

- Tiếp tục củng cố nhân sự về kỹ thuật và công nhân xây dựng có tay nghề cao để đẩy nhanh, mạnh công tác xây dựng theo đúng nội dung định hướng của công ty năm 2023 và đáp ứng yêu cầu tiến độ, chất lượng, mỹ quan trong công tác xây dựng.

- Nghiên cứu xây dựng lịch công tác hàng tháng phù hợp với tình hình thực tế, lưu ý cần tăng khối lượng nạo vét vào các tháng trước mùa mưa và giảm khối lượng vào các tháng cận Tết Nguyên đán và các tháng chính mùa mưa, bảo đảm có đủ nhân lực tham gia công tác phòng, chống thiên tai và tìm kiếm cứu nạn cũng như giải quyết các trường hợp cống bị tắc nghẽn đột xuất mà không ảnh hưởng đến sản lượng cả năm.

- Hằng tháng, xây dựng kế hoạch nạo vét cống, hầm ga; Lập sổ phân công tác và nhật ký công tác hằng ngày để phục vụ cho công tác nghiệm thu sản lượng.

- Phối hợp các đơn vị liên quan trong thực hiện Chỉ thị số 23-CT/TU ngày 25/7/2019 của BTV Thành ủy, Nghị quyết số 12-NQ/QU ngày 16/8/2019 của BTV Quận ủy và KH số 118-KH/CB ngày 12/9/2019 của Chi bộ về thực hiện về tăng cường sự lãnh đạo, chỉ đạo nâng cao hiệu quả công tác quản lý nhà nước về trật tự xây dựng.

- Tiếp tục tổ chức triển khai thực hiện phương án sử dụng thiết bị hút bùn cống cải tiến.

2.3. Đối với Đội Quản lý Cây xanh:

- Ban chỉ huy đội tiếp tục phát huy thế mạnh về chuyên môn, hợp lý trong phân công nhằm tăng năng suất lao động, đảm bảo nhiệm vụ được giao.

- Xây dựng kế hoạch công tác hằng tháng; Lập sổ phân công tác và nhật ký công tác hằng ngày để phục vụ cho công tác nghiệm thu sản lượng.

- Đề ra các giải pháp tổ chức thực hiện việc cải tạo, bảo dưỡng và quản lý các hoa viên, tiểu đảo, mảng xanh trên vỉa hè, các chậu hoa kiểng trước trụ sở Quận ủy, UBND Quận ... Từng bước tạo điểm nhấn bằng mảng xanh trên vỉa hè, các hoa viên thuộc khu vực trung tâm của Quận 6 như: hoa viên Phạm Đình Hổ, hoa viên Phường 12, Bia truyền thống phường 12, Bia tưởng niệm Hồ Bần... góp phần nâng cao mỹ quan đô thị quận nhà.

- Phối hợp các đơn vị liên quan thực hiện duy tu, bảo dưỡng việc tăng cường diện tích mảng xanh trên tuyến Hậu Giang – Tháp Mười và tuyến Chợ Lớn – Bình Phú trên địa bàn Quận 6 năm 2023; nghiên cứu đi vào thực hiện dịch vụ chăm sóc cây xanh, vườn hoa, phát triển việc nhận thi công xây dựng các công trình cảnh quan trong và ngoài Quận.

- Tăng cường kiểm tra xử lý, chặt, tỉa cây xanh ngã đổ, đảm bảo giao thông huyết mạch thông suốt tại các tuyến đường quan trọng, cửa ngõ trên địa bàn Quận 6.

- Phối hợp với Phòng KHKT trong việc thực hiện đầu tư “Xây dựng và lắp đặt hệ thống tưới tự động tại một số hoa viên trên địa bàn Quận 6 đảm bảo đủ điều kiện thực hiện”.

2.4. Đối với Đội Quản lý nhà:

- Thực hiện báo cáo đúng qui định về thời gian và nội dung yêu cầu trong công tác quản lý nhà theo chỉ đạo của Thành phố và Quận 6.

- Trong năm, phấn đấu thực hiện hoàn tất công tác bàn giao quản lý nhà, đất thuộc sở hữu nhà nước cho Trung tâm Quản lý nhà và Giám định xây dựng trực thuộc Sở Xây dựng theo chỉ đạo của Ủy ban nhân dân thành phố và Sở Xây dựng.

- Đôn đốc hoạt động thu tiền cho thuê nhà đất sản xuất kinh doanh và đề ra các giải pháp có hiệu quả trong việc thu hồi tiền thuê nhà, đất đối với các trường hợp nợ tiền thuê nhà đất.

- Tiếp tục theo dõi, đeo bám cấp thẩm quyền phê duyệt giá bán căn hộ chung cư 242/16 Bà Hom P13/Q6 cho các hộ thuộc cán bộ công nhân viên quận.

- Tiếp tục thực hiện Chỉ thị số 24-CT/TU ngày 11/11/2019 của Ban Thường vụ Thành ủy:

+ Triển khai thực hiện Kế hoạch số 86/KH-CTY-QLN ngày về kiểm tra hiện trạng sử dụng mặt bằng, nhà đất do Công ty TNHH MTV Dịch vụ công ích quận 6 được giao quản lý, giữ hộ và cho thuê sử dụng sản xuất kinh doanh năm 2023; Chủ động kiểm tra, rà soát quỹ nhà, đất đang quản lý trống, đang cho thuê; Kiểm tra đối tượng ký hợp đồng thuê, hiện trạng sử dụng, mục đích thuê; đảm bảo thông tin chính xác, đầy đủ và đạt hiệu quả. Tổng hợp báo cáo kết quả kiểm tra và tham mưu UBND Quận 6 phương án xử lý theo quy định.

+ Thực hiện rà soát quỹ nhà đất thuộc sở hữu nhà nước đã được Ủy ban nhân dân thành phố giao quản lý theo phân cấp; Đề xuất phương án sử dụng theo đúng quy định tại Nghị định số 167/2017/NĐ-CP ngày 31/12/2017 của Chính Phủ quy định việc sắp xếp lại, xử lý tài sản công, Nghị định 67/2021/NĐ-CP ngày 15/7/2021 của Chính phủ về Sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 167/2017/NĐ-CP ngày 31/12/2017 của Chính phủ quy định việc sắp xếp lại, xử lý tài sản công.

+ Phối hợp với Phòng Quản lý đô thị quận 6, Phòng Tài chính Kế hoạch quận 6, Phòng Tài nguyên và Môi trường quận 6 và Ủy ban nhân dân 14 phường tiến hành khảo sát, kiểm tra hiện trạng sử dụng thực tế mặt bằng, nhà đất do Công ty đang quản lý giữ hộ và cho thuê sử dụng sản xuất kinh doanh trên địa bàn 14 phường, để thực hiện Kế hoạch số 08/KH-UBND, ngày 09/01/2023 của UBND Quận 6.

Trên đây là kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 của Giám đốc công ty. Kế hoạch được thông qua Hội đồng thành viên, Kiểm soát viên và được phổ biến đến các tổ đội sản xuất, phòng ban chuyên môn để tổ chức thực hiện trong năm 2023. Trong quá trình điều hành kế hoạch này tùy vào nội dung của những dự án, những chương trình Giám đốc sẽ có những kế hoạch chi tiết, những giải pháp thực hiện trình Hội đồng thành viên thống nhất trước khi chính thức triển khai toàn công ty.

Nơi nhận:

- UBND/Q6 (b/c);
- Hội đồng thành viên (b/c);
- Kiểm soát viên (b/c);
- Các trưởng, phó phòng ban thuộc công ty (thực hiện);
- Các trưởng, phó tổ đội sản xuất thuộc công ty (thực hiện);
- Lưu : VT.

